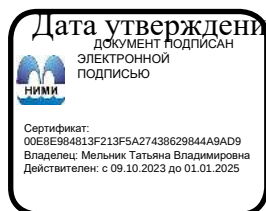


Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
Департамент образования, научно-технологической политики и  
рыбохозяйственного комплекса  
**Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А.К. Кортунова филиал  
ФГБОУ ВО Донской ГАУ**

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета ФБиСТ  
Е.А. Носкова \_\_\_\_\_  
" \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2021 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

|                                                 |                                                                                                                                                                                               |                                                               |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Дисциплины                                      | <b>Б1.О.31</b>                                                                                                                                                                                | <b>Управленческие решения в профессиональной деятельности</b> |
| Направление(я)                                  | <b>38.03.01 Экономика</b>                                                                                                                                                                     |                                                               |
| Направленность (и)                              | <b>Экономика предприятий и организаций</b>                                                                                                                                                    |                                                               |
| Квалификация                                    | <b>бакалавр</b>                                                                                                                                                                               |                                                               |
| Форма обучения                                  | <b>очно-заочная</b>                                                                                                                                                                           |                                                               |
| Факультет                                       | <b>Факультет бизнеса и социальных технологий</b>                                                                                                                                              |                                                               |
| Кафедра                                         | <b>Менеджмент и информатика</b>                                                                                                                                                               |                                                               |
| Учебный план                                    | <b>2021_38.03.01_oz.plx.plx</b><br><b>38.03.01 Экономика, направленность "Экономика предприятий и организаций"</b>                                                                            |                                                               |
| ФГОС ВО (3++)<br>направления                    | <b>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 954)</b> |                                                               |
| Общая<br>трудоемкость                           | <b>108 / 3 ЗЕТ</b>                                                                                                                                                                            |                                                               |
| Разработчик (и):                                | <b>канд. техн. наук, доц., В.И. Костылев</b><br><b>;ст. препод., И.А. Дашкова</b>                                                                                                             | _____                                                         |
| Рабочая программа одобрена на заседании кафедры | <b>Менеджмент и информатика</b>                                                                                                                                                               |                                                               |
| Заведующий кафедрой                             | <b>докт. техн. наук проф. П.В. Иванов</b>                                                                                                                                                     | _____                                                         |



**1. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА  
АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С  
ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ**

Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 108  
 в том числе:  
 аудиторные занятия 16  
 самостоятельная работа 88  
 часов на контроль 4

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

| Семестр<br>(<Курс>.<Семестр<br>на курсе>) | 9 (5.1) |    | Итого |    |
|-------------------------------------------|---------|----|-------|----|
| Неделя                                    | 17      |    |       |    |
| Вид занятий                               | УП      | РП | УП    | РП |
| Лекции                                    | 4       | 12 | 4     | 12 |
| Лабораторные                              | 6       | 8  | 6     | 8  |
| Практические                              | 6       | 10 | 6     | 10 |
| Итого ауд.                                | 16      | 30 | 16    | 30 |
| Контактная работа                         | 16      | 30 | 16    | 30 |
| Сам. работа                               | 88      | 48 | 88    | 48 |
| Часы на контроль                          | 4       |    | 4     |    |
| Итого                                     | 108     | 78 | 108   | 78 |

Виды контроля в семестрах:

|                    |   |         |
|--------------------|---|---------|
| Зачет              | 9 | семестр |
| Контрольная работа | 9 | семестр |

**2. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

|     |                                                                                                                                       |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.1 | формирование у обучающихся компетенций учебного плана в области теории принятия решений для принятия экономически эффективных решений |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

|                   |                                                                                                                       |      |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Цикл (раздел) ОП: |                                                                                                                       | Б1.О |
| <b>3.1</b>        | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>                                                          |      |
| 3.1.1             | Дискретная математика                                                                                                 |      |
| 3.1.2             | Ознакомительная практика                                                                                              |      |
| 3.1.3             | Математика                                                                                                            |      |
| <b>3.2</b>        | <b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |      |
| 3.2.1             | Геоинформационные системы                                                                                             |      |
| 3.2.2             | Технологическая (проектно-технологическая) практика                                                                   |      |
| 3.2.3             | Эксплуатационная практика                                                                                             |      |
| 3.2.4             | Программное обеспечение автоматизации сметных расчетов                                                                |      |
| 3.2.5             | Производственная эксплуатационная практика                                                                            |      |
| 3.2.6             | Технологии информационного моделирования при проектировании в АПК                                                     |      |
| 3.2.7             | Научно-исследовательская работа                                                                                       |      |
| 3.2.8             | Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты                              |      |
| 3.2.9             | Технологическая (проектно-технологическая) практика                                                                   |      |
| 3.2.10            | Управление проектами                                                                                                  |      |

**4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**ОПК-4 : Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности;**

ОПК-4.3 : Применяет технологии разработки организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности

**ПК-2 : Способен на основе типовых методик и действующей нормативной правовой базы собрать, рассчитать и выполнить анализ экономических показателей результатов деятельности организации**

ПК-2.2 : Владеет методами расчета экономических и финансово-экономических показателей, анализирует и интерпретирует финансовую, бухгалтерскую информацию, содержащуюся в отчетности организации, и использует полученные сведения для принятия управленческих решений

**УК-1 : Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач**

УК-1.1 : Анализирует задачу, выделяя этапы ее решения, действия по решению задачи

УК-1.2 : Находит, критически анализирует и выбирает информацию, необходимую для решения поставленной задачи

УК-1.3 : Рассматривает различные варианты решения задачи, оценивает их преимущества и риски

УК-1.5 : Определяет и оценивает практические последствия возможных решений задачи

**5. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/                                                   | Семестр / Курс | Часов | Индикаторы | Литература | Интеракт. | Примечание |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|------------|------------|-----------|------------|
|             | Раздел 1. Методологические основы обеспечения конкурентоспособности управленческих решений. |                |       |            |            |           |            |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |    |                                     |                                           |   |             |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|-------------------------------------|-------------------------------------------|---|-------------|
| 1.1 | Лекция "Методологические основы обеспечения конкурентоспособности управленческих решений". Сущность основных экономических законов функционирования рыночных отношений, сущность законов организации в статике и динамике. Принципы управления объектами. /Лек/           | 9 | 2  | УК-1.1 УК-1.3 УК-1.5 ОПК-4.3        | Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.4 Э1 Э2 Э3          | 0 | ПК1         |
|     | <b>Раздел 2. Типология управленческих решений</b>                                                                                                                                                                                                                         |   |    |                                     |                                           |   |             |
| 2.1 | Лекция "Типология управленческих решений". Классификация управленческих решений. Оперативные, тактические и стратегические решения. Роль личности менеджера на тип принимаемого решения /Лек/                                                                             | 9 | 2  | УК-1.1 УК-1.5 ОПК-4.3               | Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.2 Л2.3 Л2.4 Э1 Э2 Э3     | 0 | ПК1         |
| 2.2 | Выбор лучшей альтернативы методом анализа иерархий. /Пр/                                                                                                                                                                                                                  | 9 | 2  | ПК-2.2 УК-1.1 УК-1.2 УК-1.5 ОПК-4.3 | Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3 | 0 | ТК1         |
| 2.3 | Выполнение первого задания РГР. Решение задач /Ср/                                                                                                                                                                                                                        | 9 | 10 | ПК-2.2 УК-1.1 УК-1.2 УК-1.5 ОПК-4.3 | Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3 | 0 | ПК1,ТК1,ТК4 |
|     | <b>Раздел 3. Условия и факторы качества управленческих решений</b>                                                                                                                                                                                                        |   |    |                                     |                                           |   |             |
| 3.1 | Лекция "Условия и факторы качества управленческих решений". Параметры и условия обеспечения качества и эффективности управленческих решений. Показатель энтропии, степень риска вложений и вероятность реализации решения по показателям качества, затрат и сроков. /Лек/ | 9 | 2  | УК-1.1 УК-1.5 ОПК-4.3               | Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3     | 0 | ПК1         |
| 3.2 | Решение матричных игр /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                | 9 | 2  | ПК-2.2 УК-1.1 УК-1.2 УК-1.5 ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3      | 0 | ТК2         |
| 3.3 | Оценка конкурирующих предприятий методом анализа иерархий. /Лаб/                                                                                                                                                                                                          | 9 | 2  | ПК-2.2 УК-1.1 УК-1.2 УК-1.5 ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 | 0 | ТК2         |
| 3.4 | Выполнение второго задания РГР. Решение задач /Ср/                                                                                                                                                                                                                        | 9 | 10 | ПК-2.2 УК-1.1 УК-1.2 УК-1.5 ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 | 0 | ПК1,ТК2,ТК4 |
|     | <b>Раздел 4. Технология разработки управленческого решения</b>                                                                                                                                                                                                            |   |    |                                     |                                           |   |             |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |    |                                        |                                               |   |             |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|----------------------------------------|-----------------------------------------------|---|-------------|
| 4.1 | Лекция "Технология разработки управленческого решения". Основные этапы разработки управленческих решений. Определение целей организации. Цели, приоритеты, ценности. Виды и свойства целей, дерево целей. Оценка степени достижения цели, метод блок-схем. /Лек/      | 9 | 2  | УК-1.1 УК-1.5 ОПК-4.3                  | Л1.1 Л1.2<br>Л1.4Л2.3<br>Л2.4<br>Э1 Э2 Э3     | 0 | ПК1         |
| 4.2 | Решение статистических игр /Пр/                                                                                                                                                                                                                                       | 9 | 2  | ПК-2.2 УК-1.1 УК-1.2<br>УК-1.5 ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.4Л2.3<br>Л2.4Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 | 0 | ТК2         |
| 4.3 | Решение игры 2хп графоаналитическим методом /Лаб/                                                                                                                                                                                                                     | 9 | 2  | УК-1.1 УК-1.2 УК-1.5<br>ОПК-4.3        | Л1.1 Л1.2<br>Л1.4Л2.3<br>Л2.4Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 | 0 | ТК2         |
| 4.4 | Изучение теоретического материала по теме "Факторы качества управленческих решений". Решение задач. Работа в ЭБС /Ср/                                                                                                                                                 | 9 | 8  | ПК-2.2 УК-1.1 УК-1.2<br>УК-1.5 ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.4Л2.3<br>Л2.4Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 | 0 | ПК1,ТК2     |
|     | <b>Раздел 5. Разработка и принятие управленческих решений в условиях неопределенности и риска</b>                                                                                                                                                                     |   |    |                                        |                                               |   |             |
| 5.1 | Лекция "Разработка и принятие управленческих решений в условиях неопределенности и риска". Условия неопределенности и риска. Методы и приемы, используемые для разработки и выбора управленческих решений в условиях противодействия и полной неопределенности. /Лек/ | 9 | 2  | УК-1.1 УК-1.5 ОПК-4.3                  | Л1.1 Л1.2<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 Э2 Э3     | 0 | ПК2         |
| 5.2 | Решение многошаговых игр /Пр/                                                                                                                                                                                                                                         | 9 | 2  | ПК-2.2 УК-1.1 УК-1.2<br>УК-1.5 ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 | 0 | ТК2         |
| 5.3 | Решение матричной игры mхn /Лаб/                                                                                                                                                                                                                                      | 9 | 2  | ПК-2.2 УК-1.1 УК-1.2<br>УК-1.5 ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 | 0 | ТК2         |
| 5.4 | Выполнение третьего задания РГР. Решение задач /Ср/                                                                                                                                                                                                                   | 9 | 10 | ПК-2.2 УК-1.1 УК-1.2<br>УК-1.5 ОПК-4.3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 | 0 | ПК2,ТК2,ТК4 |
|     | <b>Раздел 6. Модели процесса принятия решений</b>                                                                                                                                                                                                                     |   |    |                                        |                                               |   |             |
| 6.1 | Лекция "Модели процесса принятия решений". Базисные элементы модели процесса принятия управленческих решений. Этапы формирования требований при разработке адекватных моделей процесса управления. Классификация моделей принятия решений по степени сложности. /Лек/ | 9 | 2  | УК-1.1 УК-1.5 ОПК-4.3                  | Л1.2<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2 Л2.4<br>Э1 Э2 Э3     | 0 | ПК2         |

|     |                                                                                                                   |   |    |                                     |                                                  |   |         |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|-------------------------------------|--------------------------------------------------|---|---------|
| 6.2 | Анализ рисков, возникающих при реализации управленческих решений. Оценка рисков методом попарного сравнения. /Пр/ | 9 | 2  | ПК-2.2 УК-1.1 УК-1.2 УК-1.5 ОПК-4.3 | Л1.2<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2<br>Л2.4Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 | 0 | ТК3     |
| 6.3 | Оценка рисков методом попарного сравнения. /Лаб/                                                                  | 9 | 2  | ПК-2.2 УК-1.1 УК-1.2 УК-1.5 ОПК-4.3 | Л1.2<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2<br>Л2.4Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 | 0 | ТК3     |
| 6.4 | Изучение теоретического материала по теме "Методы снижения риска". Решение задач. Работа в ЭБС /Ср/               | 9 | 10 | ПК-2.2 УК-1.1 УК-1.2 УК-1.5 ОПК-4.3 | Л1.2<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2<br>Л2.4Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 | 0 | ПК2,ТК3 |

## 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 6.1. Контрольные вопросы и задания

#### 1. КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ И ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

Текущий контроль знаний студентов очной формы обучения проводится в соответствии с балльно-рейтинговой системой оценки знаний, включающей в себя проведение текущего (ТК) и промежуточного контроля (ПК) по дисциплине.

Для контроля освоения практических знаний в течение семестра проводятся текущий контроль по результатам проведения практических занятий и самостоятельного выполнения разделов индивидуальных заданий.

Формами ТК являются: оценка выполненных разделов расчетно-графической работы, устный опрос на по теме аудиторного занятия, отчет по лабораторной работе.

В ходе промежуточного контроля (ПК) проверяются теоретические знания обучающихся. Данный контроль проводится по разделам (модулям) дисциплины 2 раза в течение семестра. Формами контроля являются тестирование или опрос.

Семестр : 7

Вопросы ПК1:

1. Понятие управленческого решения.
2. Понятие корпоративного управления.
3. П основные элементы корпоративного управления.
4. Системный подход к разработке управленческих решений.
5. Понятие качества управленческих решений.
6. Условия, обеспечивающие качество управленческих решений.
7. Факторы, влияющие на качество управленческих решений.
8. Уравновешенные и осторожные решения.
9. Импульсные и рискованные решения.
10. Инертные и осторожные решения.
11. Понятия неопределенности и риска.
12. Выбор альтернатив в условиях риска и полной неопределенности.
13. Методы, применяемые при разработке управленческих решений в условиях противодействия;
14. Максимальный критерий Вальда.
15. Критерий минимаксного риска Сэвиджа.
16. Критерий пессимизма-оптимизма Гурвица.
17. Характер, как основная часть личности.
18. Роль личности менеджера на тип принимаемого управленческого решения.
19. Понятие дерева целей и дерева решений.
20. Основные этапы разработки управленческих решений.
21. Модели процесса принятия решений .
22. Классификация рисков.
23. Методы оценки риска.
24. Методы снижения риска.

Вопросы ПК2:

1. Основные требования к оформлению управленческих решений.
2. Понятие компонентов внешней среды и их краткая характеристика.
3. Понятие компонентов внутренней среды и их краткая характеристика.
4. Этапы процесса принятия решения их характеристика;.
5. Понятие энтропии и степени адекватности.
6. Этап сбора и анализа информации, понятие обратной связи.
7. Формализация управленческого решения.
8. Уровни принятия решений и их характеристика
9. Экспертные методы прогнозирования управленческих решений.

10. Методы оценки экономической эффективности управленческих решений.
11. Исследовательский (эвристический) метод формирования идей прогрессивных управленческих решений.
12. Анализ результатов развития ситуации после управленческих воздействий.
13. Понятие разделения права собственности и контроля в корпоративном управлении.
14. Типы контроля управленческих решений и их характеристики.
15. Виды ответственности за принятые решения.

## 2. КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ И ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Промежуточная аттестация проводится в форме итогового контроля (ИК) по дисциплине:

Семестр : 7

Форма: зачет

1. Понятие управленческого решения.
2. Основные требования к оформлению управленческих решений.
3. Задача : По заданным исходным данным выбрать оптимальную стратегию, используя критерий Сэвиджа

**ПРИМЕЧАНИЕ:** исходные данные для задач хранятся в бумажном виде на кафедре менеджмента и информатики.

### 6.2. Темы письменных работ

Семестр : 7

Тема расчетно-графической работы : «Принятие решений при выводе на рынок нового товара».

Содержание:

Задание (1с.)

Введение (1с.)

1. Определение лучшего поставщика методом анализа иерархий. (7 с.)
  2. Определить оптимальный план распределения финансов на маркетинговые мероприятия в целях расширения доли рынка методом матричной игры. (4 с.)
  3. Построить дерево решений для выбора модели нового товара для двух точек принятия решений. Выбрать модель для запуска в производство. (6 с.)
- Заключение (1 с.)
- Список использованных источников. (1 с.)

**ПРИМЕЧАНИЕ:** исходные данные и бланк задания хранятся в бумажном виде на кафедре менеджмента и информатики

### 6.3. Фонд оценочных средств

#### 1. ПОКАЗАТЕЛИ, КРИТЕРИИ И ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Оценка сформированности компетенций у студентов НИМИ ДонГАУ и выставление оценки по отдельной дисциплине ведется следующим образом:

- для студентов очной формы обучения итоговая оценка по дисциплине выставляется по 100-балльной системе, а затем переводится в оценки «зачтено», «незачтено».

Высокий уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «зачтено» (90-100 баллов): глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач. Системно и планомерно работает в течении семестра.

Повышенный уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «зачтено» (75-89 баллов): твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения. Системно и планомерно работает в течении семестра.

Пороговый уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «зачтено» (60-74 балла): имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических работ.

Пороговый уровень освоения компетенций не сформирован, итоговая оценка по дисциплине «неудовлетворительно» или «незачтено» (менее 60 баллов): не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

Критерии оценки уровня сформированности компетенций и выставление баллов по расчетно-графической работе (контрольной работе) (до 10 баллов, зачтено/незачтено): соответствие содержания работы заданию; грамотность изложения и качество оформления работы; соответствие нормативным требованиям; самостоятельность выполнения работы, глубина проработки материала; использование рекомендованной и справочной литературы; правильность выполненных расчетов и графической части; обоснованность и доказательность выводов.

2. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Общий порядок проведения процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, соответствие индикаторам достижения сформированности компетенций определен в следующих локальных нормативных актах:

1. Положение о текущей аттестации знаний обучающихся в НИМИ ДГАУ (в действующей редакции).
2. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования (в действующей редакции).

Документы размещены в свободном доступе на официальном сайте НИМИ ДонГАУ <https://ngma.su/> в разделе: Главная страница/Сведения об образовательной организации/Локальные нормативные акты.

#### 6.4. Перечень видов оценочных средств

##### 1. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ:

- билеты для проведения промежуточного контроля (ПК). Хранятся в бумажном виде на кафедре менеджмента и информатики;
- разделы расчетно-графических работ обучающихся;
- доклад, сообщение по теме практического занятия;
- задачи и задания.

##### 2. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ:

- комплект билетов для зачета. Хранится в бумажном виде на кафедре менеджмента и информатики. Подлежит ежегодному обновлению и переутверждению. Число вариантов билетов в комплекте не менее числа студентов на зачете.

### 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 7.1. Рекомендуемая литература

##### 7.1.1. Основная литература

|      | Авторы, составители                             | Заглавие                                                                            | Издательство, год            |
|------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Л1.1 | Иванов П.В.,<br>Дашкова И.А.                    | Методы принятия управленческих решений: учебное пособие по направлению "Менеджмент" | Ростов-на-Дону: Феникс, 2014 |
| Л1.2 | Карданская Н. Л.                                | Управленческие решения: учебник                                                     | Москва: Юнити-Дана, 2015     |
| Л1.3 | Юкаева В.С.,<br>Зубарева Е.В.,<br>Чувикова В.В. | Принятие управленческих решений: учебник для колледжей, вузов                       | Москва: Дашков и К, 2016     |
| Л1.4 | Балдин К. В.,<br>Воробьев С. Н.,<br>Уткин В. Б. | Управленческие решения: учебник                                                     | Москва: Дашков и К°, 2020    |

##### 7.1.2. Дополнительная литература

|      | Авторы, составители             | Заглавие                                                                               | Издательство, год                   |
|------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Л2.1 | Орлов А.И.                      | Организационно-экономическое моделирование: теория принятия решений: учебник для вузов | Москва: КНОРУС, 2013                |
| Л2.2 | Катаева В. И.,<br>Козырев М. С. | Методы принятия управленческих решений: учебное пособие                                | Москва ; Берлин: Директ-Медиа, 2015 |
| Л2.3 | Козырев М. С.                   | Методы принятия управленческих решений: учебник                                        | Москва ; Берлин: Директ-Медиа, 2018 |
| Л2.4 | Доррер Г. А.                    | Теория принятия решений: учебное пособие                                               | Красноярск: СибГТУ, 2013            |

##### 7.1.3. Методические разработки

|      | Авторы, составители            | Заглавие                                                                                                                                                                                                         | Издательство, год  |
|------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Л3.1 | Костылев В.И.,<br>Дашкова И.А. | Управленческие решения: методические указания по выполнению расчетно-графической работы [для студентов, обучению очной и заочной по специальности 050501 - "Профессиональное обучение (экономика и управление)"] | Новочеркасск, 2013 |

#### 7.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

|       |                                                           |                                                          |
|-------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| 7.2.1 | Официальный сайт НГМА с доступом в электронную библиотеку | <a href="http://www.ngma.su">www.ngma.su</a>             |
| 7.2.2 | Электронная библиотека свободного доступа                 | Электронная библиотека свободного доступа                |
| 7.2.3 | Открытая русская электронная библиотека                   | <a href="http://www.window.edu.ru">www.window.edu.ru</a> |

#### 7.3 Перечень программного обеспечения

|       |                               |                                                                   |
|-------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 7.3.1 | MS Windows XP, 7, 8, 8.1, 10; | Сублицензионный договор №502 от 03.12.2020 г. АО «СофтЛайн Трейд» |
| 7.3.2 | MS Office professional;       | Сублицензионный договор №502 от 03.12.2020 г. АО «СофтЛайн Трейд» |

#### 7.4 Перечень информационных справочных систем

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.4.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Базы данных ООО "Гросс Систем.Информация и решения" | <a href="http://www.гроссинфо.рф">http://www.гроссинфо.рф</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 8.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 227                                                 | Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: Интерактивная видеосистема EIKI LC-XCP2000 – 1 шт.; Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Imango – 16 шт., Flex – 1 шт.; Монитор 17" ЖК VS – 16 шт., 24" ЖК Benq – 1 шт.; Экран настенный; Учебно-наглядные пособия – 15 шт.; Доска ? 1 шт.; Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя. |
| 8.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 145                                                 | Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: Набор демонстрационного оборудования (переносной проектор, экран, ноутбук); Компьютер: Imango Partner PC на базе Intel Celeron и др. – 15 шт.; Монитор 15» ЖК Samsung и др.– 15 шт.; Принтер LX-300 – 1 шт.; Учебно-наглядные пособия – 7 шт.; Доска ? 1 шт.; Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.                                                               |
| 8.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | П17                                                 | Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Компьютер Pro-511 – 12 шт.; Монитор 17" ЖК VS – 12 шт.; Принтер – 1 шт.; Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.                                                                                                                                                                                     |
| <b>9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <p>1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ[Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <a href="http://www.ngma.su">http://www.ngma.su</a></p> <p>2. Дашкова, И.А. Разработка управленческих решений [Текст]: метод. указ. по вып. расч.-граф. раб. [для студ. Направл. «Менеджмент» и «Проф. Обучение (по отраслям)»] / сост. И.А. Дашкова. Новочерк. Инж.-мелиор. Ин-т ДГАУ, каф. Менеджмента. – Новочеркасск, 2014. – 28 с. – (30).</p> <p>3. Дашкова, И.А. Разработка управленческих решений [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. расч.-граф. раб. [для студ. направл. "Менеджмент" и "Проф. обучение (по отраслям)"] / сост. И.А. Дашкова. Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента. – Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014.</p> |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

## ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2022 - 2023 учебный год вносятся следующие дополнения и изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

### 8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

|                                                                  |                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Базы данных ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)                   | Договор №01674/3905 от 20.01.2022 с ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)                        |
| Базы данных ООО "Региональный информационный индекс цитирования" | Договор № НК 2050 от 18.03.2022 с ООО "Региональный информационный индекс цитирования"        |
| Базы данных ООО Научная электронная библиотека                   | Лицензионный договор № SIO- 13947/18016/2021 от 07.10.2021 ООО Научная электронная библиотека |
| Базы данных ООО "Гросс Систем.Информация и решения"              | Контракт № КРД-18510 от 06.12.2021 ООО "Гросс Систем.Информация и решения"                    |

### Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2022-2023 уч. год

| Учебный год | Наименование документа с указанием реквизитов                                                                                                                                                                      | Срок действия документа                                        |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 2022/2023   | Договор № 501-01\20 об оказании информационных услуг по предоставлению доступа к базовой коллекции «ЭБС Университетская библиотека онлайн» от 22.01.2020г. с ООО «НексМедиа»                                       | с 20.01.2020 г. по 19.01.2026 г.                               |
| 2022/2023   | Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» Размещение внутривузовской литературы ДонГАУ на платформе ЭБС Лань                  | с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.                               |
| 2022/2023   | Договор № СЭБ №НВ-171 по размещению произведений и предоставлению доступа к разделам ЭБС СЭБ от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»<br>Доп.соглашение от 24.06.2021 к Дог №СЭБ №НВ-171 от 18.12.2019г. с ООО «ЭБС Лань» | с 18.12.2019 г. по 31.12.2022 г.<br>с последующей пролонгацией |
| 2022/2023   | Договор № 1311 от 02.12.21 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекции: «Экономика и менеджмент – Издательство Дашков и К» с ООО «ЭБС Лань»                                       | с 14.12.2021 г. по 13.12.2026 г.                               |

### 8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

| Перечень лицензионного программного обеспечения                                                                                                                                                                                   | Реквизиты подтверждающего документа                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия);<br>Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет» | Лицензионный договор № 4501 от 13.12.2021 г. АО «Антиплагиат» (с 13.12.2021 г. по 13.12.2022 г.). |
| Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)                                       | Сублицензионный договор №0312 от 29.12.2021 г. АО «СофтЛайн Трейд»                                |

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры «29» августа 2022 г.

Внесенные дополнения и изменения утверждаю: «29» августа 2022 г.

Декан факультета

  
(подпись)

Губачев В.А.  
(Ф.И.О.)

## 11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2023 - 2024 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

### 8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Актуальное учебно-методическое обеспечение доступно по ссылке:  
<https://ngma.su/esreda/elektronnye-bibliotechnye-sistemy-i-elektronnye-obrazovatelnye-resursy/>

#### 8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

|                                                                  |                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Базы данных ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)                   | Договор № 01674/6484 от 01.02.2023 ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)                        |
| Базы данных ООО "Региональный информационный индекс цитирования" | Договор № НК 2924 от 14.02.2023 ООО "Региональный информационный индекс цитирования"         |
| Базы данных ООО Научная электронная библиотека                   | Лицензионный договор № SIO-13947/18016/2022 от 10.10.2022 ООО Научная электронная библиотека |

#### Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2023-2024 уч. год

| Учебный год | Наименование документа с указанием реквизитов                                                                                                                                                                      | Срок действия документа                                           |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 2023\2024   | Договор № 501-01\20 об оказании информационных услуг по предоставлению доступа к базовой коллекции «ЭБС Университетская библиотека онлайн» от 22.01.2020г. с ООО «НексМедиа»                                       | С 20.01.2020 г. по 19.01.2026                                     |
| 2023\2024   | Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» Размещение внутривузовской литературы ДонГАУ на платформе ЭБС Лань                  | с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.                                  |
| 2023\2024   | Договор № СЭБ №НВ-171 по размещению произведений и предоставлению доступа к разделам ЭБС СЭБ от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»<br>Доп.соглашение от 24.06.2021 к Дог №СЭБ №НВ-171 от 18.12.2019 . с ООО «ЭБС Лань» | С 18.12.2019 по 31.12.2022<br>с последующей пролонгацией          |
| 2023\2024   | Договор № 11 оказания услуг одностороннего доступа к ресурсам научно-технической библиотеки «РГУ Нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина» от 29.10.2019 г. (Нефтегазовое дело)                                       | с 29.10.2019 по 28.10.2020<br>с последующей пролонгацией          |
| 2023\2024   | Договор № 48-п на передачу произведения науки и неисключительных прав на его использовании от 27.04.2018 г. с ФГБНУ «РосНИИПИМ»                                                                                    | с 27.04.2018г. до окончания неисключительных прав на произведение |
| 2023\2024   | Договор № 1310 от 02.12.21 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Ветеринария и сельское хозяйство - Издательство Лань»                                                    | С 14.12.2021 по 13.12.2026                                        |
| 2023\2024   | Договор № 1311 от 02.12.21 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекции: «Экономика и менеджмент – Издательство Дашков и К» с ООО «ЭБС Лань»                                       | С 14.12.2021 по 13.12.2026                                        |
| 2023\2024   | Договор 01/02 от 01.02.2023 г. с ООО «Издательство Лань» на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным                                                                                                 | с 20.02.2023 г. по 19.02.2024 г.                                  |

|  |                                                                                                                                   |  |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | изданиям коллекций: «Лесное хозяйство и лесоинженерное дело – Издательства Лань» ЭБС Лань и отдельно наб книг из других разделов. |  |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

**8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса**

| Перечень лицензионного программного обеспечения                                                                                                                                                                                   | Реквизиты подтверждающего документа                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия);<br>Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет» | Лицензионный договор № 6482 от 28.02.2023 г..АО «Антиплагиат» |

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры «30»  
Заведующий кафедрой

(подпись)

03 2023  
Стрелкова МА  
(Ф.И.О.)

## 11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2024 - 2025 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

### 8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Актуальное учебно-методическое обеспечение доступно по ссылке:  
<https://ngma.su/esreda/elektronnye-bibliotechnye-sistemy-i-elektronnye-obrazovatelnye-resursy/>

#### 8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

|                                                   |                                                                          |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Базы данных ООО "Пресс-Информ"<br>(Консультант +) | Договор № 01674/9204 от 19.01.2024<br>ООО "Пресс-Информ" (Консультант +) |
| База данных ООО "Издательство Лань"               | Договор № 117 от 09.02.2024<br>ООО "Издательство Лань"                   |

#### Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2024-2025 уч. год

| Учебный год | Наименование документа с указанием реквизитов                                                                                                                                                                                                                                                   | Срок действия документа          |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 2024\2025   | Договор № 501-01\20 об оказании информационных услуг по предоставлению доступа к базовой коллекции «ЭБС Университетская библиотека онлайн» от 22.01.2020г. с ООО «НексМедиа»                                                                                                                    | С 20.01.2020 г.<br>по 19.01.2026 |
| 2024\2025   | Договор № 1310 от 02.12.21 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Ветеринария и сельское хозяйство - Издательство Лань»                                                                                                                                 | С 14.12.2021 по<br>13.12.2026    |
| 2024\2025   | Договор № 1311 от 02.12.21 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекции: «Экономика и менеджмент – Издательство Дашков и К» с ООО «ЭБС Лань»                                                                                                                    | С 14.12.2021 по<br>13.12.2026    |
| 2024\2025   | Договор № 1034 от 20.12.23г. Издательство Лань (СПО)                                                                                                                                                                                                                                            | С 10.01.2024 по<br>09.01.2025    |
| 2024\2025   | Договор № 117 от 09.02.2024 г. с ООО «Издательство Лань» на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Лесное хозяйство и лесоинженерное дело – Издательства Лань» ЭБС Лань и отдельно наб книг из других разделов                                             | С 20.02.2024 по<br>19.02.2025    |
| 2024\2025   | Договор № 500 от 23.04.2024 г. с ООО «Издательство Лань» на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: с ООО «Издательство Лань» на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекции: Пакет ФПУ (10-11 кл.) Издательство «Просвещение» | С 14.06.2024 по<br>13.06.2025    |

**8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса**

| Перечень лицензионного программного обеспечения                                                                                                                                                                                   | Реквизиты подтверждающего документа                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия);<br>Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет» | Лицензионный договор № 8047 от 30.01.2024 г..<br>АО «Антиплагиат»                                                                                                       |
| AdobeAcrobatReader DC                                                                                                                                                                                                             | Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров<br>Platform Clients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated<br>(бессрочно). |

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры  
г.  
Заведующий кафедрой

(подпись)

« 26 » 06 2024

М.А. Стрежкова  
(Ф.И.О.)